

## ÖZEL DURUM AÇIKLAMA FORMU

**Ortaklığın Ticaret Unvanı** : Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi  
**Adresi** : Melikşah Mah. Beyşehir Cad. No:41 Meram/KONYA  
**Telefon ve Faks No** : Telefon: 0332 324 03 53 Faks: 0332 324 03 45  
**E-posta adresi** : yatirimci.iliskileri@konyaseker.com.tr  
**Tarih** : **10.05.2022**  
**Konu** : Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.2 sayılı Tebliği uyarınca yapılan açıklamadır.

### SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞINA

01.01.2021 - 31.12.2021 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetime Tabi Tutulan ve Konsolide Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu da içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve bu raporlara ilişkin Sorumluluk Beyanları ekte yer almaktadır.

Kamuoyuna saygı ile duyururuz.

Yukarıdaki açıklamalarımızın, Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.2 sayılı Payları Borsada İşlem Görmeyen Ortaklıklara İlişkin Özel Durumlar Tebliğinde yer alan esaslara uygun olduğunu, bu konuda/konularda tarafımıza ulaşan bilgileri tam olarak yansıttığımız, bilgilerin defter, kayıt ve belgelerimize uygun olduğunu, konuyla ilgili bilgileri tam ve doğru olarak elde etmek için gerekli tüm çabaları gösterdiğimizizi ve yapılan bu açıklamalardan sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.





**KONYA ŞEKER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU**

**2021 YILI FAALİYET RAPORU**

---

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

*İsmail Hakkı Şeker*



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
The Paragon Tower, Kızılırmak Mah.  
Ufuk Üniversitesi Cad. No:2 Kat:13  
Çukurambar 06550 Ankara  
Tel +90 312 491 7231  
Fax +90 312 491 7131  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

Finansal tablo dipnot 2.2'de açıklandığı üzere, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un toplam özkaynakları 5,664,963,850 TL tutarında açık vermektedir. Ayrıca Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 6,494,022,378 TL tutarında aşmıştır. Grup yönetimi, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") nın 376. maddesinde işaret edilen aksiyonları almak durumundadır. Türk Ticaret Kanunu ("TTK") 376. Madde ve 15 Eylül 2018 tarihli "6102 Sayılı TTK'nın 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" in 26 Aralık 2020 tarihli "Değişiklik Tebliği" kapsamındaki değişiklikleri de içerir son hali uyarınca, yapılan değerlendirmeye göre henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamı ile 2021 ve 2020 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı dikkate alınmadığında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un TTK'ya göre borca batık olma ve sermaye kaybı durumu ortadan kalkmaktadır. Grup'un enerji sektöründe faaliyet gösteren iştiraklerine ilişkin 2.2 ve 5 numaralı finansal tablo dipnotlarında ifade edilen i) 2021 yılında bağlı ortaklığı Soma Termik'in elektrik üretimine ilişkin yasal düzenlemeler çerçevesinde iki termik santral ünitesinin faaliyetlerinin durdurulması ve sonrasında dört termik santral ünitesi için 21 Mayıs 2022 tarihine kadar geçici faaliyet izni alınması, ii) 2021 yılında bağlı ortaklığı Kangal Termik'in finansal yükümlülüklerinin anapara ödemelerinin yapılmaması ve kredi yapılandırma sürecinin devam etmesinin işletmenin sürekliliğine etkileri, bu dipnotlarda açıklanan olay veya şartlar ve diğer hususlarla birlikte değerlendirildiğinde Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin mevcut olduğunu göstermektedir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

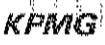
### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tablolar hakkında 10 Mayıs 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.



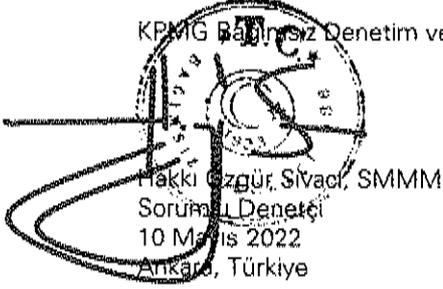
Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA  
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ  
GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR  
TARİHİ / SAYISI: 10 . 05 . 2022 / 28**

Şirketimizce hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 2021 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosu ("Finansal Tablolar") ile faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

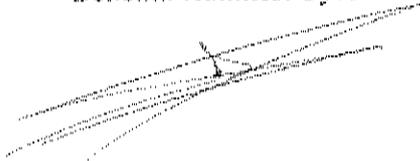
Şirketimizce hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosu ("Finansal Tablolar") ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu da içeren Yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda Tarafımızca incelendiğini;

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamundakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi, performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını, bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Mahmut KOÇASLAN  
Denetim Komitesi Üyesi



Mehmet Atilla ÖNAL  
Denetim Komitesi Başkanı



## İÇİNDEKİLER

1	Genel Bilgiler.....	2
2	Yönetim Organi Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	8
3	Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	8
4	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	8
5	Finansal Durum .....	11
6	Riskler ve Yönetim Organinin Değerlendirmesi, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin ve Etkinliğinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar .....	14
7	Diğer Hususlar .....	14

“Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 “**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği**”nin 8’inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2021-31.12.2021 ara hesap dönemi ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.”



# 1 GENEL BİLGİLER

## 1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

## 1.2 Şirketin Ticari Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Unvanı : KONYA ŞEKER SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Sicil Memurluğu : KONYA

Ticaret Sicil Numarası : 2684

Adres (Merkez) : Melikşah Mah. Beyşehir Cad. No:41 Meram/KONYA

Telefon : (0332) 324 03 53

Faks : (0332) 324 03 45

Kurumsal İnternet Sitesi : [www.konyaseker.com.tr](http://www.konyaseker.com.tr)

### Şube Adı

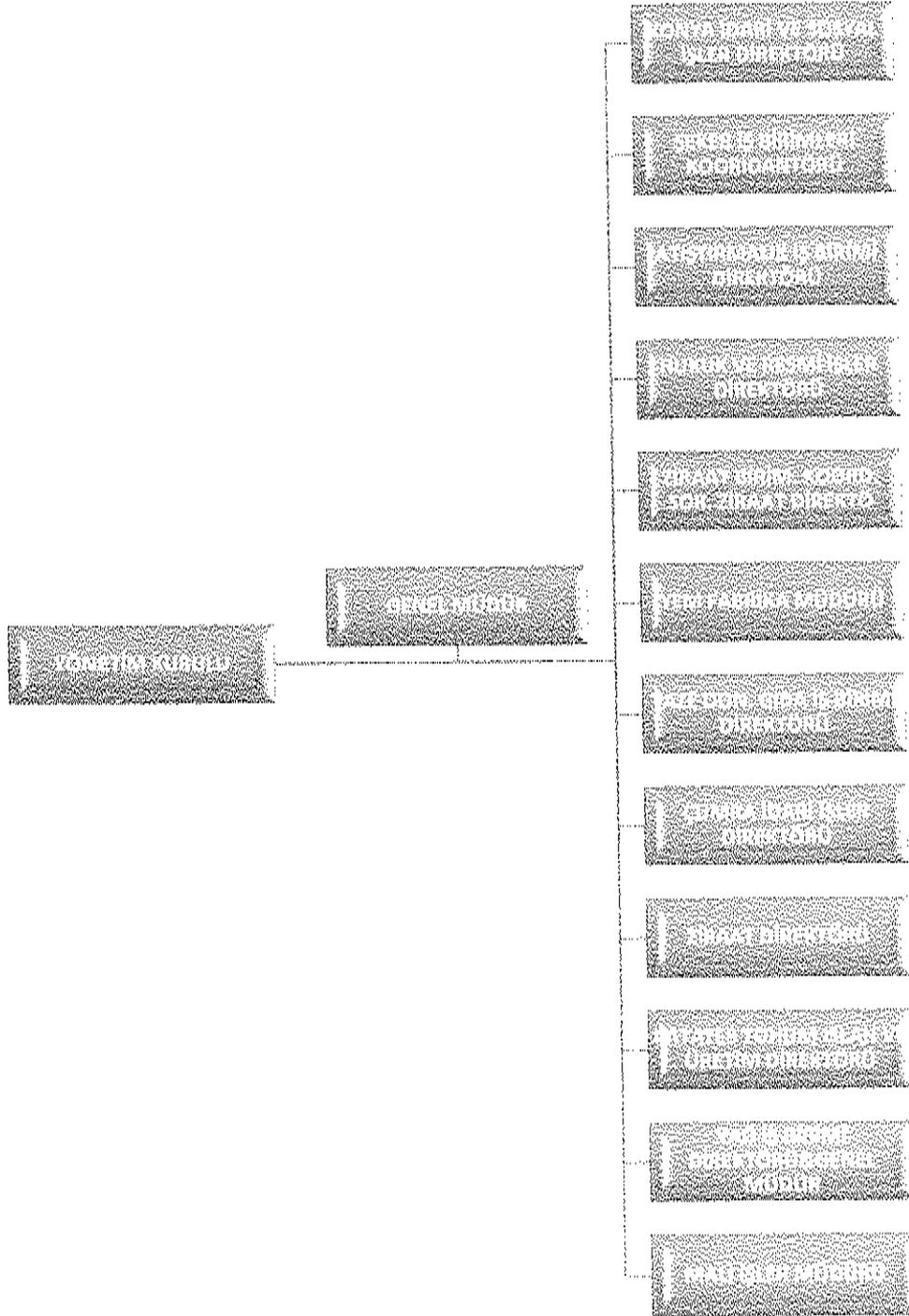
### Adres

Çumra Şubesi	Yeni Mah. Şeker Fabrikası Cad. No: 3/18 Çumra/Konya
Seydibey T.Ü.İ.E.Tesisleri	Bayavşar Mah. 41939 Sk. Seydibey T.Ü.İ.E.T. Sit. Ana Üretim Binası Apt. No: 1/E Beyşehir/Konya
Çumra Yem Fabrikası	Yeni Mah. Şehit Hüseyin Ceran Cad. Yem Fabrikası Sit. No:1/3 Çumra/Konya
Çumra Şekerli Mamüller	Yeni Mah. Şehit Hüseyin Ceran Cad. No:1/10 Çumra/Konya
Çumra Biyoetanol Tesisi	Yeni Mah. Şeker Fabrikası Cad. Biyoetanol Fab. Sit. No: 3/24 Çumra/Konya
Çumra Un Tesisi	Yeni Mah. Şehit Hüseyin Ceran Cad. Un Fabrikası Sit. No:1/22
Çumra Ziraat Bölge	İzzet Bey Mah. Gelincik Cad. No:1 Çumra/Konya
Altınekin Ziraat Bölge	Ölmez Mah. Vatan Cad. No:40 Altınekin/Konya
Beyşehir Ziraat Bölge	Hacı Akif Mah. Antalya Cad. No:45 Beyşehir/Konya
Cihanbeyli Ziraat Bölge	Atçeken Mah. Recep Konuk Cad. No:10 Cihanbeyli/Konya
Kulu Ziraat Bölge	Camiikebir Mah. Kuthettin Gündüz Cad. No:7/Z01 Kulu/Konya
Seydişehir Ziraat Bölge	Alaylar İki Mah. Atatürk Cad. No:68/1 Seydişehir/Konya
Şarkikaraağaç Ziraat Bölge	Orta Mah. 130. Konya Cad. No:8 Şarkikaraağaç/Konya
Karapınar Bulgur Üretim Tesisi	İpekçiosb Mah.130913. Sk. No:7a Karapınar /Konya
Erenkaya Doğal Depolar	Erenkaya Mah. 24259. Sk. İdari Bina ve Kantar Apt. No:8A Meram/Konya

### 1.3 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

#### 1.3.1 Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketin faaliyet konusuna ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir.



*[Handwritten signature]*

### 1.3.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibariyle çıkarılmış sermayesi 1.100.000.000 Türk Lirası'dır.

Pay Sahibi	31.Ara.21 (TL)	Pay (%)	31.Ara.20 (TL)	Pay (%)
Anadolu Birlik Holding A.Ş.	598.035.232	54,37	598.035.232	54,37
S.S. Akşehir-İlgın Pancar Ekicileri Koop.	222.015.072	20,18	222.015.072	20,18
S.S. Alpullu Pancar Ekicileri Koop.	68.746.137	6,25	68.746.137	6,25
S.S. Balıkesir-Bursa Pancar Ekicileri Koop.	60.496.593	5,50	60.496.593	5,50
S.S. Afyon Pancar Ekicileri Koop.	37.947.866	3,45	37.947.866	3,45
S.S. Uşak Pancar Ekicileri Koop.	26.215.214	2,38	26.215.214	2,38
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Koop.	17.373.900	1,58	17.373.900	1,58
S.S. Ankara Pancar Ekicileri Koop.	15.314.505	1,39	15.314.505	1,39
S.S. Pankobirlik Pancar Ekicileri Koop. Birliği	16.117.174	1,47	16.117.174	1,47
Şekerbank Türk Anonim Şirketi Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı ("Semvak")	11.916.022	1,08	11.916.022	1,08
S.S. Kastamonu Pancar Ekicileri Koop.	10.999.805	1,00	10.999.805	1,00
S.S. Burdur-Isparta Pancar Ekicileri Koop.	8.249.538	0,75	8.249.538	0,75
S.S. Dinar Pancar Ekicileri Koop.	5.499.692	0,50	5.499.692	0,50
S.S. Çorum Pancar Ekicileri Koop.	487.763	0,04	487.763	0,04
S.S. Adapazarı Pancar Ekicileri Koop.	329.228	0,03	329.228	0,03
S.S. Sivas Pancar Ekicileri Koop.	194.411	0,02	194.411	0,02
Diğer	61.848	0,01	61.848	0,01
<b>Toplam</b>	<b>1.100.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>1.100.000.000</b>	<b>100,00</b>

### 1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket'te her payın 1 adet oy hakkı bulunmaktadır. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirket payları üzerinde imtiyaz bulunmamaktadır.

## 1.5 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

### 1.5.1 Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri, 09.01.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süreyle seçilmiş olup, Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri aşağıda verildiği gibidir.

Adı Soyadı	Unvanı	İcracı Olup Olmadığı	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi	Açıklama
Kemal ATEŞ	Başkan	İcracı	12.01.2022		Devam Ediyor.
Kemal ATEŞ	Başkan Vekili	İcracı	1.06.2021	12.01.2022	Sona Erdi.
Adem YILDIRIM	Başkan Vekili	İcracı	12.01.2022		Devam Ediyor.
Özgür ÖNER	Üye	İcracı	7.11.2019		Devam Ediyor.
Turgut SİĞİRCİ	Üye	İcracı Değil	12.01.2022		Devam Ediyor.
Adnan YAĞCI	Üye	İcracı Değil	12.01.2022		Devam Ediyor.
Mustafa BOZDAM	Üye	İcracı Değil	12.01.2022		Devam Ediyor.
Emre AKSOY	Üye	İcracı Değil	12.01.2022		Devam Ediyor.
Ali BOZDEMİR	Üye	İcracı Değil	12.01.2022		Devam Ediyor.
Abdurrahman KARAHAN	Üye	İcracı Değil	7.09.2020		Devam Ediyor.
Mehmet Atilla ÖNAL	Bağımsız Üye	İcracı Değil	9.01.2020		Devam Ediyor.
Mahmut KOÇASLAN	Bağımsız Üye	İcracı Değil	9.01.2020		Devam Ediyor.
Vural Kamil AKYAZAN	Başkan	İcracı	9.10.2018	01.06.2021	Sona Erdi.
Harun Reşat ERSÖZ	Başkan	İcracı	1.06.2021	12.01.2022	Sona Erdi.
Harun Reşat ERSÖZ	Başkan Vekili	İcracı	23.10.2019	1.06.2021	Sona Erdi.
Harun Reşat ERSÖZ	Üye	İcracı	07.06.2018	23.10.2019	Sona Erdi.
Mehmet ÜNLÜ	Üye	İcracı	9.01.2020	12.01.2022	Sona Erdi.
Mustafa HEPOKUR	Üye	İcracı Değil	12.05.2014	12.01.2022	Sona Erdi.
Tahir ŞAHİN	Üye	İcracı Değil	13.10.2017	12.01.2022	Sona Erdi.
Mustafa KONURER	Üye	İcracı Değil	08.02.2018	12.01.2022	Sona Erdi.
Murat YAĞIZ	Üye	İcracı Değil	9.01.2020	12.01.2022	Sona Erdi.

01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde Yönetim Kurulu 53 defa toplanmış olup, toplantılar üyelerin ortalama % 94'unun katılımıyla gerçekleşmiş, 87 adet karar alınmıştır. Kararlar, katılanların oy birliği ile alınmıştır.



### 1.5.2 Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye piyasası kurulunun yayınladığı kurumsal yönetim tebliğ (II-17.1) kapsamında 16.03.2020 tarih ve 2020 /28 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde denetimden sorumlu komite kurulmuş olup, gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Atilla ÖNAL	Başkan
Mahmut KOÇASLAN	Üye

### 1.5.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

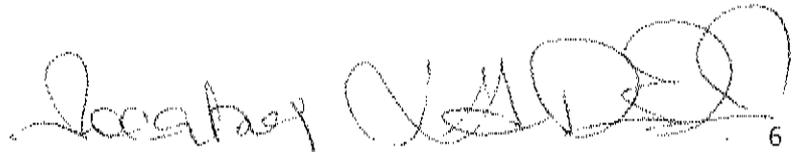
Sermaye piyasası kurulunun yayınladığı kurumsal yönetim tebliğ (II-17.1) kapsamında 16.03.2020 tarih ve 2020/28 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde riskin erken saptanması komitesi kurulmuş gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır. 12.07.2021 tarih ve 2021/32 sayılı yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesinde görev yapan yönetim kurulu üyesi Vural Kamil AKYAZAN'ın ayrılması sonucunda boşalan komite üyeliğine Abdurrahman KARAHAN atanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut KOÇASLAN	Başkan
Mehmet Atilla ÖNAL	Üye
Abdurrahman KARAHAN	Üye

### 1.5.4 Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye piyasası kurulunun yayınladığı kurumsal yönetim tebliğ (II-17.1) kapsamında 16.03.2020 tarih ve 2020/28 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde Kurumsal yönetim komitesi kurulmuş gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır. 12.07.2021 tarih ve 2021/32 sayılı yönetim kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesinde görev yapan yönetim kurulu üyesi Vural Kamil AKYAZAN'ın ayrılması sonucunda boşalan komite üyeliğine Abdurrahman KARAHAN atanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Atilla ÖNAL	Başkan
Mahmut KOÇASLAN	Üye
Abdurrahman KARAHAN	Üye
Yusuf VARLI	Üye



### 1.5.5 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Madde hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulumuz 11.07.2019 tarih 2019/14 sayılı kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü teşkil edilmiş ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak Yönetim Kurulumuzun 03.01.2020 tarih 2020/1 sayılı kararı Yusuf VARLI atanmıştır.

Adı Soyadı	Unvanı
Yusuf VARLI	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

### 1.5.6 Üst Düzey Yöneticiler

Faaliyet Raporu itibariyle Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri aşağıda verilmiştir. Şirketimiz Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı Vural Kamil AKYAZAN 01.05.2021 tarihi itibariyle genel müdürlük görevinden ayrılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi
Kemal ATEŞ	Genel Müdür

### 1.5.7 Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

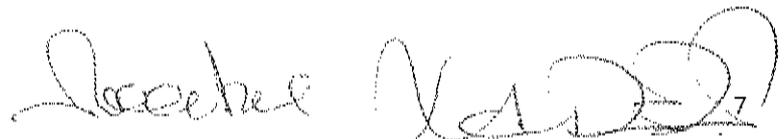
Şirketin personel sayısına ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır.

### 1.5.8 Komite Faaliyetleri Kapsamında Sağlanan Hizmetler

01.01.2021-31.12.2021 faaliyet döneminde Komitelerce danışmanlık, bağımsız uzman ve benzeri üçüncü parti hizmetler talep edilmemiştir.

### 1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirket'teki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.



### 1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi'nde 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde değişiklik yapılmamıştır.

## 2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketin yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali haklara ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 7 numaralı dipnotta yer almaktadır.

## 3 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

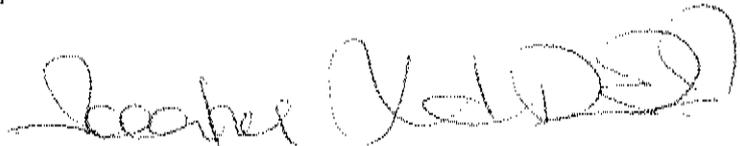
Şirketimiz 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun çerçevesinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve uygun bulunarak onaylanmıştır. Şirket, 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla, 5746 sayılı Kanun hükümleri gereğince Ar-Ge Merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır.

Ar-Ge Merkezi tarım, hayvancılık, gıda ve kimya alanlarını kapsayan çalışmalar yürütmekte olup, bu bilgi alanlarını kullanarak çiftçiden son tüketiciye, tohumdan nihai ürüne giden yolda yenilikçi ürünlerin ve teknolojilerin geliştirilmesi, mevcut ürün ve süreç maliyetinin düşürülüp kalitenin artırılmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir.

## 4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.1 Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimizin Konya, Çumra, Seydibey ve Karapınar'da üretim tesisleri bulunmaktadır. Konya ve Çumra tesislerinde kristal şeker, dökme şeker, küspe ve melas, küp şeker, sıvı şeker, yem, biyoetanol, şekerleme ve çikolata üretimi yapılmaktadır. Seydibey Tarımsal Ürünler İşleme Entegre Tesisinde dondurulmuş dilimlenmiş patates üretimi yapılmakta olup Karapınar Üretim Tesisinde bulgur üretimi yapılmaktadır.



#### 4.2 Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Fiyatlarıyla Karşılaştırmaları

Fabrika İsmi	Faaliyet Yeri	Ana Faaliyeti	Ürün
Konya Şeker Fabrikası	Meram/Konya	Gıda	Kristal Şeker, Dökme Şeker, Küspe ve Melas
Çumra Şeker Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Kristal Şeker, Dökme Şeker, Küspe ve Melas
Çumra Küp Paket Şeker Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Küp ve Paket Şeker
Çumra Sıvı Şeker Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Sıvı Şeker
Çumra Şekerli Mamuller Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Şekerleme, Çikolata ,Bisküvi, Gofret ve Kek
Çumra Yem Fabrikası	Çumra/Konya	Yem	Yem
Çumra Bietanol Fabrikası	Çumra/Konya	Enerji	Bioetanol
Dondurulmuş Patates Fabrikası	Beyşehir/Konya	Gıda	Dondurulmuş Patates
Bulgur Fabrikası	Karapınar/Konya	Gıda	Bulgur

##### 4.2.1 Şirket Konsolide Gelirleri

Şirketin konsolide gelirlerine ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 24 numaralı dipnotta yer almaktadır.

##### 4.3 Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

###### Bağlı Ortaklıklar

Şirketin bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır.

###### İştirakler

Şirketin iştiraklerine ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır.

##### 4.4 Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.



**4.5 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler, Yönetim Kurulu Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşmadığı**

Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır. Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul Kararlarını yerine getirmiştir.

**4.6 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirket ve yönetim organları üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.

**4.7 Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar**

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 6 ve 14 numaralı dipnotlarda yer almaktadır.

**4.8 Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler**

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri başta olmak üzere mevzuatta düzenlenmiş olan Hayvancılık ve Tarımsal teşvikler, ARGE Merkezi ve TÜBİTAK teşvikleri, İhracata yönelik devlet destekleri ve Yatırım İndirimi teşviklerinden faydalanmaktadır.

**4.9 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçlarına ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 16 ve 32 numaralı dipnotta yer almaktadır.

**4.10 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na İlişkin Bilgiler**

01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.



#### **4.11 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

Şirketimiz ilgili hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

#### **4.12 Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yaptığı harcamalarına ilişkin bilgiler 01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 28 numaralı dipnotta yer almaktadır.

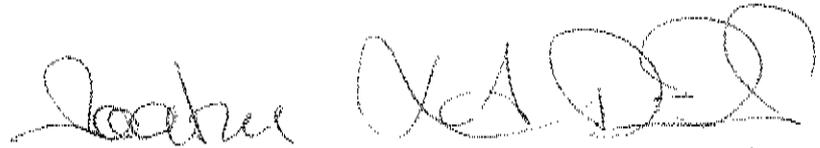
#### **4.13 Şirketler'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler**

Şirket'in hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirmesi gereken herhangi bir işlemi yoktur.

## **5 FİNANSAL DURUM**

### **5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu**

2021 yılında toplam gelirlerimiz planlanan hedeflerde ölçüsünde gerçekleşmiştir. Hammadde maliyetlerine de yansıyan kurun olumsuz etkisi, satışların maliyeti, genel yönetim ve pazarlama giderlerinde yapılan tasarruflarla telafi edilmeye çalışılmıştır.



## 5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

### 5.2.1 Özet Finansal Durum Tablosu

Şirket'in 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemleri itibariyle finansal durum tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

<b>Özet Finansal Durum Tablosu</b>	<b>31.Ara.21</b>	<b>31.Ara.20</b>
Dönen Varlıklar	4.489.099.829	3.952.697.633
Duran Varlıklar	16.030.717.734	10.919.397.718
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>20.519.817.563</b>	<b>14.872.095.351</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.983.122.207	7.231.907.920
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.201.659.206	10.631.649.984
Özkaynaklar	(5.664.963.850)	(2.991.462.553)
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>20.519.817.563</b>	<b>14.872.095.351</b>

### 5.2.2 Özet Kar veya Zarar Tablosu

Şirket'in 2021 ve 2020 hesap dönemleri itibariyle kar veya zarar tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir.

<b>Özet Kar veya Zarar Tablosu</b>	<b>31.Ara.21</b>	<b>31.Ara.20</b>
Net Satışlar	11.421.728.556	8,232,886,943
Brüt Kar	1.557.338.651	1,029,839,442
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	255.627.973	286,262,043
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi (Zararı)/Karı	(2.915.176.389)	(2,541,717,830)
Net Dönem Zararı	(2.982.987.241)	(2,405,191,247)

### 5.2.3 Özsermaye Yeterlilik Oranı

Şirket özsermayesi ve özsermaye yeterlilik oranına ilişkin bilgilere faaliyet dönemi bağımsız denetim raporu "Sermaye, Yedekler ve Diğer Öz Kaynak Kalemleri" dipnotundan ulaşılabilir.



### **5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirket sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına ilişkin bilgilere faaliyet dönemi bağımsız denetim raporu “İşletmenin Sürekliliği” dipnotundan ulaşılabılır.

### **5.4 Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Şirket finansal yapısını iyileştirmek için finansal kaynakların daha etkili kullanımı, giderlerin azaltılması, stok miktarının en etkin seviyede tutulması, maliyetlerin düşürülmesi gibi pek çok finansal önlem alma noktasında çalışmalarına devam etmektedir.

### **5.5 Kâr Payı Dağıtım Politikası, Kâr Dağıtım Teklifi ve Kâr Dağıtım Tablosu**

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Düzenlemeleri; vergi yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alır ve kâr dağıtımını yapar.

### **5.6 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Finansman ihtiyacı ağırlıklı olarak kısa ve uzun vadeli kredilerle karşılanması planlanmaktadır. Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile üst yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi ve derecelendirilmesi önem kazanmıştır. Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme, karlılık ve öz kaynaklarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

### **5.7 Sermaye Piyasası Araçları**

01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

### **5.8 İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler**

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgilere 2021 faaliyet dönemi bağımsız denetim raporu “İlişkili taraf açıklamaları” dipnotundan ulaşabilirsiniz.

## 6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN VE ETKİNLİĞİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

### 6.1 Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirketin faaliyetleri ile ilgili öngörülebilir risklere faaliyet dönemine ilişkin bağımsız denetim raporunun 34 nolu dipnotundan ulaşılabilir.

## 7 DİĞER HUSUSLAR

### 7.1 Dönem Sonrası Gelişmeler

Dönem sonrası olaylara ilişkin bilgilere 31 Aralık 2021 tarihine ait finansal tabloların 36 nolu dipnotundan ulaşabilirsiniz.

"Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi, görev süresi ve ödenecek ücretlerin tespiti" amacıyla 12.01.2022 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

### 7.2 Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Hakim ortağımız %54,37 pay oranı ile Anadolu Birlik Holding A.Ş. olup; Şirketimiz 'in hakim ortağımızın sermayesinde payı % 23,58 dir.

### 7.3 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

Şirketimizde ve grup şirketlerimizde enerji ve gıda iş kolu sendikaları ile toplu iş sözleşmeleri yürütülmektedir.

#### **7.4 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

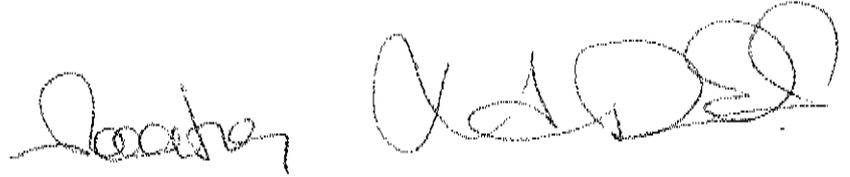
Raporlama dönemi itibariyle şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

#### **7.5 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler**

Şirketimiz ile JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. arasında 07.06.2021 tarihinde bir yıl süre ile geçerli kredi derecelendirme sözleşmesi imzalanmış olup ilgili rapor 29.09.2021 tarihinde kamuya açıklanmıştır. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. bu konuda hizmet alınabilecek BDDK'dan yetkili tek kuruluş olma özelliğini raporlama tarihi itibariyle sürdürmektedir.

#### **7.6 Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştirakler**

Şirketimiz 'in sermayesindeki Anadolu Birlik Holding A.Ş.'nin payı % 54,37 olup, Anadolu Birlik Holding A.Ş.' de Şirketimizin iştirak payı % 23,58 dir.



# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar		Türkçe
Bildirim İçeriği		
Pay Sahipleri		

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlenmemiştir.
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi olmamıştır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sadece Türkçe olarak sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	55., 56. ve 57. maddeler.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Menfaat sahiplerince genel kurula katılım talebi olmamıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	54%
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	
<b>1.6. Kâr Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Dağıtılabir kâr bulunmamaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	

*(Handwritten signature)*



# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık		

<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yapım Aşamasındadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi yoktur.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
<b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda 1.5.1 Yönetim Kurulu ve 1.6 Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler maddesinde bahsedilmiştir.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 1.5.2 sayılı bölümde Denetimden Sorumlu Komite 1.5.3 sayılı bölümde Riskin Erken Saptanması Komitesi 1.5.4 sayılı bölümde Kurumsal Yönetim Komitesi yayımlanmıştır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 1.5.1 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 7.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 4.9 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunda 7.5 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirlere maddesinde değinilmiştir.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda 7.3 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler maddesinde değinilmiştir.

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Menfaat Sahipleri		

<b>3. MENFAAT SAHIPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Böyle bir uygulama bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	10
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Yöneticisi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	konyaseker@konyaseker.com.tr
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirketimizde gerek sendikala, gerekse sendikasız çalışma arkadaşlarımız çeşitli yöntemlerle yönetime katılmakta, görüşlerini paylaşmaktadır. Her yıl uygulanan Çalışan Bağlılığı Araştırması ile her çalışma arkadaşımızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde anonim olarak alınmaktadır.
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	1
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/liste/2628/sosyal-sorumluluk">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/liste/2628/sosyal-sorumluluk</a>
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Etik davranış kurallarında yer almaktadır.

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

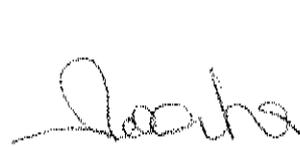
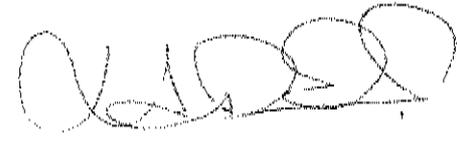
## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim içeriği		
Yönetim Kurulu-1		

<b>4. YÖNETİM KURULU-1</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanıp yararlanılmadığı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	-
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet Raporunun 6 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Kemal ATEŞ
İcra başkanı / genel müdürün adı	Kemal ATEŞ
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Başkanımız, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörün özellikleri gereği ve faaliyetlerin etkin şekilde devam etmesi açısından öneri arz etmektedir. Yönetim Kurulu Başkanımızın sahip olduğu mesleki tecrübesi göz önünde bulundurularak, aynı zamanda Genel Müdürlük görevini de yürütmesi, dinamik organizasyon yapısına uyumlu olarak, daha etkin karar almasını sağlamak üzere tercih edilmiştir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket sermayesinin %25'ini aşmamakla birlikte Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırmıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0 (%0)

Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler		Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar		Etki	
Bildirim İçeriği			
Yönetim Kurulunun Yapısı			

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığı Kaydeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Kemal ATEŞ	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	1.06.2021				Hayır (No)
Adem YILDIRIM	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12.01.2022				Hayır (No)
Öğür ÖZLER	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	7.11.2019				Hayır (No)
Turgut SÖNMEZ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12.01.2022				Hayır (No)
Adnan YAĞCI	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12.01.2022				Hayır (No)
Muhsin BOZDALI	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12.01.2022				Hayır (No)
Emre AKSOY	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12.01.2022				Hayır (No)
As BOZDEMİR	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12.01.2022				Hayır (No)
Abdurrabbia KARAHAN	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	7.09.2020	<a href="https://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10335/acet-durum-aciklamalari">https://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10335/acet-durum-aciklamalari</a>	Değerlendirildi (Considered)		Evet (Yes)
Kâmilur Atila ÖNAL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	9.01.2020	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/acet-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/acet-durum-aciklamalari</a>	Değerlendirildi (Considered)		Evet (Yes)
Mehmet KOÇASLAN	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	9.01.2020		Değerlendirildi (Considered)		Evet (Yes)

*Koçaslan*

*M. Önal*

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-II		

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	53
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	94%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim kurulu üyeleri toplantıdan önce sözlü olarak bilgilendirilmekle birlikte talep etmeleri halinde yazılı bilgilendirme de yapılmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bu yönde bir düzenleme bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politika belirleyen üst sınır	Bu yönde bir düzenleme bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporunun: 1.5.2 sayılı bölümünde Denetimden Sorumlu Komite 1.5.3 sayılı bölümünde Riskin Erken Şaptanması Komitesi 1.5.4 sayılı bölümünde Kurumsal Yönetim Komitesi sayılı bölümlerde yayımlanmıştır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>

*İzabela KADAR*

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkçe
İlgili Fonlar		
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu Komiteleri-1		

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütünde "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Mehmet Atilla ÖNAL	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Mahmut KOÇASLAN	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Mehmet Atilla ÖNAL	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Yusuf VARLI	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Abdurrahman KARAHAN	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Mahmut KOÇASLAN	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Mahmut KOÇASLAN	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Mehmet Atilla ÖNAL	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Abdurrahman KARAHAN	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)



# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-III		

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.2 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.A sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.3 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun 4.5 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Faaliyet Raporu'nun 1.5.1 ve 2 sayılı bölümlerinde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun 2 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi			Türkiye
İlgili Fonlar				
Bilgilendirme İçeriği				
Yönetim Kurulu Komiteleri-İl				

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütünde "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitelerin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		100%	100%	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		50,00%	50,00%	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		67%	67%	6	6

*Sevda YAPAR*

Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Gönderim Tarihi:

Yıl:2021

Periyot:1

Özet Bilgi

01.01.2021 - 31.12.2021 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Mutaf	İlgisiz	
İlgili Fonlar	[ ]						
	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
	1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
	1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyelebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
	1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
	1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmakten kaçınmıştır.		X				Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmamıştır.
	1.3. GENEL KURUL						
	1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
	1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kredileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirim söz konusu olmamıştır.
	1.3.8 - Gündemde özellikle ara eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
	1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanılacağı ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
	1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmakla birlikte menfaat sahipleri ve medya temsil kurumuna açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yürürlük kapsamında yetki Toplantı Başkanlığındadır.
	1.4. OY HAKKI						
	1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
	1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
	1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurul'unda oy haklarını kullanmamıştır.				X		Şirketimizin 71.185.803,77 adet ve %23,58 payla iştirak olduğu Anadolu Birlik Holding A.Ş. Aynı zamanda 388.035.232 adet %54,37 payla hakim ortağıdır ve Genel Kurul'da oy kullanmıştır.
	1.5. AZLIK HAKLARI						
	1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
	1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlık düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde hakları sağlanmıştır. Yatırımcılardan da aksi yönde herhangi bir talep gelmemiştir.
	1.6. KÂR PAYI HAKKI						
	1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
	1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerine ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörülebilirliğini imkân varacak şekilde açıklıkta esaslı bilgileri içermektedir.	X					

*Leahe K. D.*

1.6.3 - Kâr dağıtımına nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dağıtılabilir kâr bulunmamaktadır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.				X		Şirket esas sözleşmesinin 13. maddesi kapsamında 6102 Sayılı TTK 493. Maddesi çerçevesinde yönetim kurulu onayı aranır.
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm ölçütleri içermektedir.		X				SPKn ve İlgili Mevzuata uyum kapsamında hazırlanmaktadır.
2.1.2-Pay sahipliği yapma (çıkartılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay aldığı ve aranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.					X	Şirketinde %5 ve üzeri paye sahip gerçek kişi bulunmamaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Tihkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ilgiliye göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X			Şirketin internet sitesi yalnızca Türkçe olmak düzenlenmiştir.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde yorumlanmaktadır.		X				Gelen talepler değerlendirilerek kanunî ölçüler sâhî kalmak kaydıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.		X				Gerektiği mekanizmalar kısmen oluşturulmakta birlikte geliştirme çabaları devam etmektedir.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.		X				Böyle bir durum oluşması ve şirket'e yazılı bildirmesi halinde ilgili konu üzerinden değerlendirme yapılmaktadır.
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların şirket yönetimine katılımıyla ilgili bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.			X			Şirketimizin halefiyet planlaması yoktur.
3.3.2 - Personel alınma ile ilgili ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev sonuçları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü durumlara karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalık artırma, hedefler, iletişim, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, örnek kurma özgülüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkını etkin bir biçimde tanımasını desteklemektedir.			X			Gelen talepler değerlendirilerek şirket politikalarına uygun olması halinde desteklenmektedir.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve kapsadığı müşteri memnuniyeti antlaşmaları faaliyet göstermiştir.	X					

*İbrahim Halil Dede*

3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerde ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yoksuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve riskleri şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.		X				Yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansını denetlendiğini kısmen ortaya koymakta birlikte geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini bölgeleştirmiş ve pay sahiplerinin ilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçülme ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.		X				İç kontrol sistemi bulunmaktadır.
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.		X				Mevcut olan iç kontrol sistemi hakkında bilgilendirme gerçekleştirilmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7.Yönetim kurulu, yatırımla ilişkili bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesini ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımla ilişkili bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirket, sermayenin %25'ini aşmanla birlikte yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesini sağlanmasını da bir arada olan kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ulusvasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmıştır.			X			Bu yönde bir tanımlama bulunmamaktadır.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.				X		Görüş bildirim imkanı bulunmakta birlikte toplantıya katılmayan yönetim kurulu üyelerimizden bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			X			Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakta birlikte, bu konuya örgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerle görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 -Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaya sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkı sağlayısıyla şirket dışında başka görevleri almaya sınırlandırılmamıştır.



4.5 YÖNETİM KURULU KÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER							
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X				Komitelere görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilgili komelerde görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır.
4.5.6. Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X						
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X		Bu yönde alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X						
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARI SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR							
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X				Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirilmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmüştür.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç varılan borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X						
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X				Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

*Yönetim Kurulu Başkanı*

*Yönetim Kurulu Üyesi*